

**管理論文**

---

**2023**

# 本書の 使い方

管理論文の集中対策！

見出しは本文の要約！

本文を読んで、 を考え、

埋めてみよう！

## 管理論文問題と答案

- 見出しが穴埋めだから覚えやすい！
- 見出しを覚えることで、答案構成が掴める！

巡査部長  
警部補  
警部

階級別の掲載で  
学習しやすい！

穴ついで理解

1 巡査部長

### 2 巡査部長の立場と役割

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

50

51

52

53

54

55

56

57

58

59

60

61

62

63

64

65

66

67

68

69

70

71

72

73

74

75

76

77

78

79

80

81

82

83

84

85

86

87

88

89

90

91

92

93

94

95

96

97

98

99

100

101

102

103

104

105

106

107

108

109

110

111

112

113

114

115

116

117

118

119

120

121

122

123

124

125

126

127

128

129

130

131

132

133

134

135

136

137

138

139

140

141

142

143

144

145

146

147

148

149

150

151

152

153

154

155

156

157

158

159

160

161

162

163

164

165

166

167

168

169

170

171

172

173

174

175

176

177

178

179

180

181

182

183

184

185

186

187

188

189

190

191

192

193

194

195

196

197

198

199

200

201

202

203

204

205

206

207

208

209

210

211

212

213

214

215

216

217

218

219

220

221

222

223

224

225

226

227

228

229

230

231

232

233

234

235

236

237

238

239

240

241

242

243

244

245

246

247

248

249

250

251

252

253

254

255

256

257

258

259

260

261

262

263

264

265

266

267

268

269

270

271

272

273

274

275

276

277

278

279

280

281

282

283

284

285

286

287

288

289

290

291

292

293

294

295

296

297

298

299

300

301

302

303

304

305

306

307

308

309

310

311

312

313

314

315

316

317

318

319

320

321

322

323

324

325

326

327

328

329

330

331

332

333

334

335

336

337

338

339

340

341

342

343

344

345

346

347

348

349

350

351

352

353

354

355

356

357

358

359

360

361

362

363

364

365

366

367

368

369

370

371

372

373

374

375

376

377

378

379

380

381

382

383

384

385

386

387

388

389

390

391

392

393

394

395

396

397

398

399

400

401

402

403

404

405

406

407

408

409

410

411

412

413

414

415

416

417

418

419

420

421

422

423

424

425

426

427

428

429

430

431

432

433

434

435

436

437

438

439

440

441

442

443

444

445

446

447

448

449

450

451

452

453

454

455

456

457

458

459

460

461

462

463

464

465

466

467

468

469

470

471

472

473

474

475

476

477

478

479

480

481

482

483

484

485

486

487

488

489

490

491

492

493

494

495

496

497

498

499

500

501

502

503

504

505

506

507

508

509

510

511

512

513

514

515

516

517

518

519

520

521

522

523

524

525

526

527

528

529

530

531

532

533

534

535

536

537

538

539

540

541

542

543

544

545

546

547

548

549

550

551

552

553

554

555

556

557

558

559

560

561

562

563

564

565

566

567

568

569

570

571

572

573

574

575

576

577

578

579

580

581

582

583

584

585

586

587

588

589

590

591

592

593

594

595

596

597

598

599

600

601

602

603

604

605

606

607

608

609

610

611

612

613

614

615

616

617

618

619

620

621

622

623

624

625

626

627

628

629

630

631

632

633

634

635

636

637

638

639

640

641

642

643

644

645

646

647

648

649

650

651

652

653

654

655

656

657

658

659

660

661

662

663

664

665

666

667

668

669

670

671

672

673

674

675

676

677

678

679

680

681

682

683

684

685

686

687

688

689

690

691

692

693

694

695

696

697

698

699

700

701

702

703

704

705

706

707

708

709

710

711

712

713

714

715

716

717

718

719

720

721

722

723

724

725

726

727

728

729

730

731

732

733

734

735

736

737

738

739

740

741

742

743

744

745

746

747

748

749

750

751

752

753

754

755

756

757

758

759

760

761

762

763

764

765

766

767

768

769

770

771

772

773

774

775

776

777

778

779

780

781

782

783

784

785

786

787

788

789

790

791

792

793

794

795

796

797

798

799

800

801

802

803

804

805

806

807

808

809

810

811

812

813

814

815

816

817

818

819

820

821

822

823

824

825

826

827

828

829

830

831

832

833

834

835

836

837

838

839

840

841

842

843

844

845

846

847

848

849

850

851

852

853

854

855

856

## はじめての管理論文

- 初めて巡査部長試験を受ける方、必読！
- 警部補、警部試験を受ける方は、基本の復習にも！

## はじめての管理論文

### 1 管理論文ってなに？

まずはじめに……  
昇任試験は、落とすためのものではなく、「誰を昇任させるか」を判断するものです。

警察組織の期待  
「将来の警察を担う幹部を昇任させたい」  
「1人でも多く上位の階級に昇任してほしい」

論文試験は、基本4法、実務科目もありますが、管理論文とは、  
警察組織の課題・目標について、「幹部として何をすべきか」という切り口で受験者の知識・考え方・意気込みを書かせるものです。

階級ごとに、求められる答案の内容・深度が異なります。

階級が上がるほど責任が増し、次のようなチカラが求められます。

- 自らを律し、学び続ける力
- 整理する力
- 人を動かす力
- 時代の変化に対応できる力
- 危機に対応できる力



007

「管理論文ってどんな試験？」  
「何を書けばいいの？」  
「答案の書き方は？」  
そんな疑問をカンタン解決！

## 各階級の立場・役割を掲載

### 6 知っておこう！ 階級ごとの立場・役割

#### ① 巡査部長の立場・役割

実働部隊員として業務を推進	第一線の現場において、巡査員民と話しながら仕事を進めていくから、市民目線の警察活動を推進する必要がある。 ① 巡 市民の要望・意見を丁寧に聴取し、組織を挙げて警察活動に反映させる。
係長の補佐	自らの係長に機動的に協働することが求められており、業務多様な係長の右腕として係長を補佐する。 ② 巡 係長の意を配り、係長と係員とのパイプ役となり、風通しのよい職場環境の構築に努める。
部下の指導・育成	部下の育成については、人的経験を強化する上で特に重要な役割であることによく認識し、特に若手警察官の指導育成に努める。 ③ 巡 段階を踏まえて着実に知識・技能を身につけさせるよう、熱意と工夫を持って実務する。

#### ② 警部補の立場・役割

プレイヤーとしての執行力	特に警察官における警部補は、第一線で担当する警察業務を部下と共に実行するプレイヤーという立場で年の目標を達成することが求められる。業務実績向上のキーマン的存在。 ④ 巡 知識、技術、技能のどれをとっても、部下を指導できるようなノウハウや能力、信頼性を持つ。
マネージャーとしての業務管理	係長として、業務を管理し、上司を補佐し、部下を指導育成するマネージャーという立場であり、また、職場の責任者として、部下の能力・チームとしての能力を最大限発揮させ、市民のためになる成果を上げなければならぬ。 ⑤ 巡 柔軟な発想により、個々の業務の合理化・効率化を図るなど、働き方改革を推進し、働きやすい職場環境の構築に努める。
他の課・係との連携、調整	組織の目標達成のための業務推進に役立つ情報等を、他の課・係と連携し共有する。 ⑥ 巡 他課の係長等と円滑な調整、連携、協力に向けて、良好な人間関係の構築や円滑な業務の推進に努める。

017

本書の使い方	2
職務倫理の基本	6
はじめての管理論文	7



## 巡査部長

1 巡査部長の立場と役割	20
2 士気高揚と厳正な規律の保持	22
3 実績向上方策	24
4 年上の部下に対する指導	26
5 若手警察職員に対する指導教養	28
6 セクシュアル・ハラスメントの防止	30
7 非違事案の防止	32
8 金銭に絡む問題兆候を認知した場合の措置	34
9 殉職・受傷事故防止	36
10 自己の職務能力を高めるための具体的方策	38
11 相談業務の推進方策	40
12 情報流出・漏えい防止方策	42



## 警部補

1 警部補の立場と役割	46
2 高い規律と士気を有する職場環境の構築	48
3 リカバリー教養	50
4 部下の身上把握・指導	52



5	実績低調者に対する指導教養	54
6	パワー・ハラスメントの防止	56
7	職務倫理教養の徹底方策	58
8	飲酒に起因する非違事案の防止	60
9	業務上の非違事案の防止	62
10	健康管理対策	64
11	受傷事故防止	66
12	現場執行力の強化	68



## 警部

1	警部としての資質と能力	72
2	変容する日本社会に対応するための警察運営	74
3	良好な職場環境の構築	76
4	働き方改革	78
5	効果的な身上把握・指導方策	80
6	非違事案の未然防止方策	82
7	若手警察官の育成	84
8	中高年警察職員に対する指導方策	86
9	ハラスメントの防止	88
10	職員の健康管理	90
11	適切な報道対応	92
12	当直責任者の任務と配意事項	94



# 職務倫理の基本

(警察職員の職務倫理及び服務に関する規則 2条 2項)

- 1 誇りと使命感を持って、  
国家と国民に奉仕すること。
- 2 人権を尊重し、公正かつ親切に  
職務を執行すること。
- 3 規律を厳正に保持し、  
相互の連帯を強めること。
- 4 人格を磨き、能力を高め、  
自己の充実に努めること。
- 5 清廉にして、  
堅実な生活態度を保持すること。